



FUNDAÇÃO **FEFAL**

FUNDAÇÃO PARA OS
ESTUDOS E FORMAÇÃO
NAS AUTARQUIAS LOCAIS

Relatório de Atividades e Contas

2020



[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

ÍNDICE

NOTA DE ABERTURA	3
PARTE I – ATIVIDADES	4
1. Apresentação da Fundação FEFAL	5
1.1. Criação	5
1.2. Missão	5
1.3. Natureza e Denominação	5
1.4. Órgãos Sociais	6
2. Introdução	7
3. Recursos Disponíveis	9
3.1. Recursos Humanos	9
3.2. Espaços e Recursos Materiais e Tecnológicos	9
4. Atividades desenvolvidas	10
4.1. Formação	10
4.2. Assessoria Técnica a Concursos	16
4.3. Certificação	17
4.4. Cooperação	18
4.5. Inovação e Desenvolvimento	18
5. Situação Económico-Financeira	23
5.1. Desempenho Económico	23
5.2. Situação Financeira	25
5.3 Proposta de Aplicação de Resultados	26
6. Conclusão	26
PARTE II – CONTAS	28
PARTE III – RELATÓRIOS E PARECERES DO FISCAL ÚNICO	49



FUNDAÇÃO FEFAL

FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS
DEZEMBRO 2020

NOTA DE ABERTURA



Nota de Abertura

O presente Relatório e Contas da Fundação para os Estudos e Formação nas Autarquias Locais – Fundação FEFAL tem como objetivo principal divulgar os resultados do exercício da sua atividade durante o ano de 2020.

Até ao final do primeiro trimestre do ano de 2020, Portugal viveu, em termos genéricos, uma tendência económica tendencialmente favorável. Com a pandemia da COVID – 19, este cenário inverteu-se e obrigou à criação de novas planificações económicas, sociais e laborais muito restritivas e algumas de muitíssimo curto prazo.

A 13 de março a Fundação adotou novas medidas de prevenção e contenção da COVID-19 e suspendeu temporariamente todas as atividades formativas presenciais, nas instalações da sede.

A 16 de março, por determinação do Governo, todos os estabelecimentos foram encerrados ao público. Logo a seguir, a Fundação iniciou a adoção do teletrabalho, situação que se mantém até à data, nas funções passíveis de enquadramento neste regime.

A pandemia é uma realidade que afeta a vida coletiva, com elevado nível de imprevisibilidade. A extensão e o grau de severidade do seu impacto não são ainda determináveis a esta data.

Apesar disso, o Conselho de Administração não antecipa cenários que possam afetar a continuidade das atividades operacionais, atendendo ao plano de contingência internamente definido com vista a assegurar o regular funcionamento da Fundação.

Por último, a Fundação reafirma o seu compromisso de alcançar o nível de excelência na prestação dos seus serviços às entidades da Administração Local e entidades equiparadas.



FUNDAÇÃO FEFAL

FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS

**RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS
DEZEMBRO 2020**

PARTE I

ATIVIDADES



1. Apresentação da Fundação FEFAL

1.1. Criação

A extinção da Fundação para os Estudos e Formação Autárquica (Fundação CEFA) em 2015, devolve ao Estado, através da Direção-Geral das Autarquias Locais (DGAL), os fins e o património da Fundação CEFA.

O diploma de extinção estabelecia a possibilidade de a DGAL contratualizar os fins e atribuições transferidos para a Associação Nacional de Municípios Portugueses (ANMP) ou para fundação de direito privado, por esta instituída, na qual exerça influência dominante. Com efeito, a singularidade das autarquias locais e as necessidades de formação específica para os seus trabalhadores justificavam a criação de um centro especialmente vocacionado para a organização, realização, difusão e prossecução de atividades de formação.

Assim, a ANMP instituiu a Fundação para os Estudos e Formação nas Autarquias Locais - Fundação FEFAL que, para além dos fins gerais previstos nos seus estatutos, exerce, também, fins eminentemente públicos que lhe foram delegados pelo Estado.

1.2. Missão

A FEFAL tem como missão essencial a formação e capacitação dos trabalhadores da Administração Local, tendo sucedido nessas atribuições à extinta Fundação CEFA.

1.3. Natureza e Denominação

A FEFAL é pessoa coletiva de direito privado e tipo fundacional, sem fins lucrativos, constituída por tempo indeterminado, e instituída pela AMNP por escritura pública em 28 de julho de 2017.



1.4. Órgãos Sociais

Constituem os órgãos sociais da Fundação o Conselho Geral, o Conselho de Administração, o Presidente da Fundação e o Fiscal Único.

Constituição dos Órgãos Sociais para o quadriénio 2019-2022

Conselho Geral

Presidente | António Joaquim Almeida Henriques

Vogal | Alfredo José Monteiro da Costa

Vogal | Isilda Maria Prazeres Vargues Gomes

Vogal | José Agostinho Ribau Esteves

Vogal | Miguel Costa Gomes

Vogal | Pedro Miguel Ferreira Folgado

Vogal | Paulo Jorge Frazão Batista dos Santos

Vogal | Rui Jorge Cordeiro Gonçalves dos Santos

Vogal | António Joaquim da Silva Danado

Vogal | Pedro Miguel Barrocas Martinho Cegonho

Vogal | José Joaquim de Miranda Correia

Vogal | José Ribeiro Jacinto dos Santos

Vogal | Madalena Moutinho Alarcão Silva

Conselho de Administração

Presidente | João Carlos Vidaurre Pais de Moura

Vogal | António Rui Esteves Solheiro

Vogal | Armando Dinis Vieira

Presidente da Fundação

João Carlos Vidaurre Pais de Moura

Fiscal Único

Euclides Gonçalves Carreira



2. Introdução

O Conselho de Administração tem como prioridade:

- I. A prossecução dos fins gerais previstos nos seus estatutos:
 - a) Contribuir para a modernização da administração local através das ações de informação e de formação, da investigação, da assessoria técnica e da edição de obras especializadas;
 - b) A realização de estudos e trabalhos de investigação que contribuam para o desenvolvimento e inovação na administração local;
 - c) Assegurar o planeamento e a gestão da formação, nomeadamente através do levantamento de necessidades de formação e a elaboração de planos de formação adequados à qualificação, dignificação, motivação e profissionalização dos recursos humanos da administração local;
 - d) A organização, realização, difusão e prossecução de atividades de formação, desde logo a formação inicial, a formação contínua e a formação de dirigentes e de aperfeiçoamento, bem como estágios profissionais, destinados preferencialmente a trabalhadores da administração local;
 - e) Prestar apoio técnico e operacional aos serviços e organismos da Administração Local no âmbito do recrutamento e seleção de trabalhadores;
 - f) Definir perfis de formação transversais para a administração local, promovendo o aprofundamento e diversidade formativa e dos ciclos de formação, designadamente definição dos cursos, conteúdos programáticos e respetivos regulamentos de funcionamento;
 - g) Planear, coordenar e promover a execução de ações de especialização, aperfeiçoamento e atualização profissional nos domínios transversais da Administração Local;
 - h) Assegurar a cooperação técnica internacional, designadamente com instituições congéneres, no domínio da valorização dos recursos humanos;
 - i) Elaborar um sistema de indicadores e de boas práticas que permitam definir linhas metodológicas de elaboração de diagnósticos de necessidades formativas e planos de formação, com vista a desenvolver perfis de formação ajustados às necessidades específicas da administração local;



- j) Estudar e proceder à recolha de dados que permitam avaliar o cumprimento dos planos de formação, os efeitos da formação ministrada e do impacto do investimento realizado na qualificação dos recursos humanos nas autarquias locais;
 - k) Desenvolver e assegurar consultadoria nas áreas de formação e gestão estratégica para as autarquias locais e respetivos serviços.
- II. Dar continuidade à execução das atribuições e competências conferidas por lei à DGAL e delegadas na Fundação FEFAL no contrato celebrado, enquanto:
- a) Organismo central de formação para a administração local;
 - b) Entidade certificadora, em matéria de formação dirigida à administração local, das autarquias locais e entidades equiparadas;
 - c) Entidade de acreditação das entidades de formação das autarquias locais e entidades equiparadas;
 - d) Entidade formadora competente para a realização das ações de formação, legalmente obrigatórias, no âmbito da Administração Local.

Neste contexto, a orientação primeira da FEFAL passou por cumprir com rigor e eficácia os fins e competências que lhe estão legal e estatutariamente atribuídos, tendo como princípios orientadores:

1. A disponibilização de uma oferta formativa adequada às necessidades das autarquias, comunidades intermunicipais, áreas metropolitanas e seus agentes;
2. A oferta de assistência técnica que apoie a sustentabilidade das autarquias;
3. A promoção da inovação e o desenvolvimento;
4. O estabelecimento de mecanismos e condições de ampla e diversificada cooperação institucional.

E assim cumpriu a sua missão identificando e proporcionando às Autarquias Locais e entidades equiparadas soluções de acordo com as suas próprias necessidades, por forma a assegurar serviços de excelência e resultados que superem as expectativas dos autarcas e permitam o reforço dos saberes e dos conhecimentos dos seus trabalhadores.



3. Recursos Disponíveis

3.1. Recursos Humanos

A FEFAL contou com um número médio de 12 colaboradores no ano de 2020, excluindo o Presidente, único membro executivo do Conselho de Administração, com a seguinte distribuição por serviço:

Designação	Quantidade
Presidente	1
Unidade de Serviços Especializados	8
Unidade de Apoio Operacional	1
Unidade de Inovação e Desenvolvimento	3
Total	13

3.2. Espaços e Recursos Materiais e Tecnológicos

As instalações da FEFAL dispunham dos seguintes espaços adaptados à realização das suas atividades:

Localização	Tipo de sala	Nº de lugares	Observações
Módulo III	Biblioteca		
Módulo II	Auditório	180	
Módulo IV	Sala 1.1	20	Computador, projetor de vídeo, ecrã Plasma
	Sala 1.2	48	
	Sala 2.1	20	
	Sala 2.2	20	
	Sala 2.3	20	
	Sala 3.1	24	1 Computador por posto de trabalho
	Sala 3.2 - Informática	12	
	Sala 3.3 - Informática	24	
	Laboratório de línguas	24	Computador, projetor de vídeo
Edifício Central	Sala 9	38	

Dispunha ainda de recursos tecnológicos e aplicativos de suporte à atividade:

- Um Sistema que integra uma aplicação de gestão documental e *workflow* associada a uma plataforma integrada de acesso com autenticação. Na área da formação, o sistema



tem dois módulos, um de gestão de formação de longa duração e outro de formação de curta duração, que permite processar todas as etapas da formação desde o ato de inscrição à conclusão da formação com notas e respetivos diplomas. Tem também um sistema de gestão de apoio à assessoria a concursos e um módulo de gestão de aprovisionamento;

- Uma plataforma de *e-learning Moodle* usada na formação, que permite uma distribuição dos elementos de apoio à formação de forma antecipada, e acessível de qualquer local com acesso à internet;
- Uma unidade de multifunções (por piso);
- Rede *Wireless* nas suas instalações e salas de formação, com redes devidamente segmentadas;
- Um auditório equipado com sistema de som e imagem, com capacidade para 180 pessoas, servido por rede *wireless* até 250 equipamentos.

4. Atividades Desenvolvidas

4.1. Formação

4.1.1. Impacto da situação pandémica na atividade formativa da FEFAL

Toda a atividade formativa da FEFAL é realizada no modelo de formação presencial. Com a suspensão da formação presencial a 13 de março, toda a programação anual da formação da FEFAL ficou comprometida.

No 1º trimestre do ano encontravam-se a decorrer 2 edições do 28º Curso de Polícia Municipal, 3 edições do 29º Curso de Polícia Municipal, o Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL), 3ª edição CIM do Oeste, o Curso de Estudos e Formação para Altos Dirigentes da Administração Local (CEFADAL) e a 4ª edição do Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL) que de imediato foram suspensas.



Após a perceção da possibilidade do período de suspensão das atividades de formação presenciais se prolongar por um período de tempo alargado, foram desenvolvidos todos os esforços para a implementação de um formato de formação alternativo ao regime presencial, respeitando a regulamentação e características de cada um dos cursos. Reunidos os esforços da equipa da Gestão da Formação, Núcleo de Desenvolvimento e Inovação e Formadores, a 14 de abril estava a ser retomada a formação do 28º Curso de Polícia Municipal num modelo de horas de formação presencial em ambiente digital, através de videoconferência com recurso à plataforma ZOOM.

Uma vez testado o modelo com sucesso, foram retomadas todas as formações suspensas, bem como se procedeu ao lançamento e realização de novos cursos. Até ao final do ano civil todas as ações de formação foram realizadas no modelo de formação à distância descrito, com a exceção do ProResíduos – Programa Avançado de Gestão Municipal de Resíduos Urbanos - Edição Região Centro que decorreu presencialmente.

Os projetos de formação contratualizados e a contratualizar pela Área Metropolitana do Porto (AMP), pelas Comunidades Intermunicipais (CIM) do Ave, do Cávado e do Tâmega e Sousa, pela Câmara Municipal (CM) do Porto e de Santo Tirso no âmbito da execução de projetos aprovados pelo Norte 2020 e previstos iniciarem no primeiro quadrimestre, viram o início da sua execução adiado face à necessidade da publicação de regulamentação que permitisse a realização da formação presencial num modelo à distância. Estes projetos formativos representavam 40% da formação prevista no plano de atividades formativas da FEFAL para 2020.

A possibilidade de realizar a formação em ambiente digital no âmbito da execução de projetos aprovados pelo Norte 2020 só veio ser possível a partir do último trimestre do ano.

4.1.2. Formação Realizada

A - Formação Exclusiva

Condicionada pela suspensão da formação presencial, a FEFAL teve como prioridade dar resposta às solicitações sobre a formação legalmente obrigatória para as carreiras de Fiscal



Municipal, Polícia Municipal e Dirigentes das Autarquias Locais, consideradas áreas estratégicas pelo DL nº 173/2019, de 13 de dezembro (Quadros 1, 2 e 3).

Curso de Formação para Fiscal Municipal (Portaria nº 791/2000, de 20.09) (516H)

Curso	Duração/horas 1.jan. a 31.dez	Nº de Formandos	Data de Realização	Local de realização
9º Curso de Formação para Fiscal Municipal	56h30	25	11.jun.19 a 14.fev.20	Coimbra

Quadro 1

As ações de formação para a carreira Polícia Municipal (Portaria nº 247-A/2000, de 8 de maio) (489h)

Curso	Duração/horas 1.jan. a 31.dez	Nº de Formandos	Data de Realização	Local de realização
26º Curso de Formação para Polícia Municipal (Grupo A) – Turma 1	5	15	3.jun.19 a 17.jan.20	Oeiras/Torres Novas
26º Curso de Formação para Polícia Municipal (Grupo A) – Turma 2	5	15	3.jun.19 a 17.jan.20	Oeiras/Torres Novas
27º Curso de Formação para Polícia Municipal (Grupo A) – Turma 1	133	20	2.set.19 a 28.fev.20	Coimbra/Torres Novas
27º Curso de Formação para Polícia Municipal (Grupo A) – Turma 2	133	16	2.set.19 a 28.fev.20	Coimbra/Torres Novas
28º Curso de Formação para Polícia Municipal (Grupo A) – Turma 1	372	12	2.dez.19 a 31.jul.20	Coimbra/Torres Novas/À distância
28º Curso de Formação para Polícia Municipal (Grupo A) – Turma 2	394h30	19	16.dez.19 a 31.jul.20	Loures/Torres Novas/À distância
29º Curso de Formação para Polícia Municipal (Grupo A) – Turma 1	489	16	26.fev.20 a 16.out.20	Coimbra/Torres Novas/À distância
29º Curso de Formação para Polícia Municipal (Grupo A) – Turma 2	489	15	9.mar.20 a 16.out.20	Coimbra/Torres Novas/À distância
29º Curso de Formação para Polícia Municipal (Grupo A) – Turma 3	489	14	9.mar.20 a 16.out.20	Coimbra/Torres Novas/À distância
30º Curso de Formação para Polícia Municipal (Grupo A) – Turma 1	352	25	3.set.20 a 26.fev.21	À distância/Torres Novas
30º Curso de Formação para Polícia Municipal (Grupo A) – Turma 2	352	18	7.set.20 a 26.fev.21	À distância/Torres Novas
30º Curso de Formação para Polícia Municipal (Grupo A) – Turma 3	352	23	7.set.20 a 26.fev.21	À distância/Torres Novas
31º Curso de Formação para Polícia Municipal (Grupo A) – Turma 1	160	17	2.nov.20 a 27.abr.21	À distância/Torres Novas
Total	3.725h30	225		

Quadro 2

Formação para Dirigentes das Autarquias Locais (n.º 5 do art. 14º, da Lei n.º 49/2012 de 29 de agosto)



Curso	Duração/horas 1.jan. a 31.dez	Nº de Formandos	Data de Realização	Local de realização
Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL) 3ª edição	142h30	32	6.nov.19 a 28.abr.20	Caldas da Rainha (CIM Oeste)
Curso de Estudos e Formação para Altos Dirigentes da Administração Local (CEFADAL)	170	28	1.jul.19 a 12.mai.20	Coimbra
Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL) 4ª edição	212	40	2.mar.20 a 14.dez.20	Maфра/ À distância
Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL) 5ª edição	183	43	3jun.20 a 21.jan.21	À distância
Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL) 1ª edição Distância	176	45	04jun.20 a 15.jan.21	À distância
Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL) 2ª edição Distância	188	45	15.jun.20 a 11.jan.21	À distância
Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL) 3ª edição Distância	184	44	25.jun.20 a 20.jan.21	À distância
Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL) 4ª edição Distância	131	41	21.set.20 a 16.mar.21	À distância
Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL) 5ª edição Distância	118	37	28.set.20 a 15.mar.21	À distância
Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL) CIM Cávado, à Distância	145	26	24.set.20 a 22.abr.21	À distância
Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL) 6ª edição Distância	81	34	20.out.20 a 21.abr.21	À distância
Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL) 7ª edição Distância	70	45	12.nov.20 a 29.abr.21	À distância
Curso de Gestão Pública na Administração Local – GEPAL (CMP 1ª ed)	60	27	7.out.20 a 13.out.21	À distância
Curso de Gestão Pública na Administração Local – GEPAL (CMP 2ª ed)	60	21	8.out.20 a 14.out.21	Formação à distância
Curso de Gestão Pública na Administração Local – GEPAL (CMP 3ª ed)	60	28	9.out.20 a 15.out.21	Formação à distância
Curso de Gestão Pública na Administração Local – GEPAL (CIM Ave)	33	30	4.nov.20 a 9.jun.21	Formação à distância
Total	2.013h30	566		

Quadro 3

Foram concluídos os cursos já iniciados em 2019, o 9º Curso de Formação para Fiscal Municipal (Quadro 1); 2 edições do 26º Curso de Polícia Municipal; 2 edições do 27º Curso de Polícia



Municipal; 2 edições do 28º Curso de Polícia Municipal (Quadro 2); o Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL), 3ª edição CIM do Oeste, e o Curso de Estudos e Formação para Altos Dirigentes da Administração Local (CEFADAL).

Foram iniciadas e concluídas as 3 edições do 29º Curso de Polícia Municipal e a 4ª edição do Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL).

Tiveram início em 2020 com término em 2021, 3 edições do 30º Curso de Polícia Municipal; 1 edição do 31º Curso de Polícia Municipal; 8 edições *on-line* do Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL); 3 edições *on-line* do Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL) exclusivas para Dirigentes da CM do Porto e 1 edição *on-line* do Curso de Gestão Pública na Administração Local (GEPAL) exclusiva para Dirigentes da CIM do Ave e dos municípios seus associados.

B – Formação não exclusiva

Quanto à formação não obrigatória foram realizados 5 cursos de curta duração de atualização de conhecimentos, tendo sido ministradas 106 horas de formação a um total de 57 formandos (Quadro 4).

Curso	Duração/horas 1.jan. a 31.dez	Nº de Formandos	Data de Realização	Local de realização
BLOCKCHAIN - uma Tecnologia Presente do Futuro	4	12	Jan.20	E-learning
Workshop: Os Procedimentos de Abertura do Ano Económico em SNC- AP e a Contabilidade Orçamental e Financeira	16	29	13.fev.20 a 14.fev.20	Coimbra
A Lei OE2020 e o novo modelo de gestão dos RH na Função Pública	7	22	19.mai.20 a 21.mai.20	À distância
Impacto do RGPD na Administração Local	16	24	30.out.20 a 13.nov.20	À distância
Gestão de Recursos Humanos na Administração Pública	14	19	4.nov.20 a 18.nov.20	À distância
Total	57	106		

Quadro 4

C- Iniciaram 4 cursos de média duração de formação à medida para reforço de competências dos trabalhadores das Autarquias Locais, contratualizados pela CIM do Ave, no âmbito da execução de projeto aprovado pelo Norte 2020 (Quadro 5).



Curso	Duração/horas 1.jan. a 31.dez	Nº de Formandos	Data de Realização	Local de realização
Atendimento de Excelência (63h)	18	20	16.nov.20 a 22.fev.21	À distância
Direito do Urbanismo e Ordenamento do Território (63h)	18	25	18.nov.20 a 24.fev.21	À distância
Inglês – nível intermédio (60h)	12	26	16.nov.20 a 30.abr.21	À distância
Relacionamento Interpessoal e Resolução de Conflitos (63h)	12	16	16.nov.20 a 17.mar.21	À distância
Total	60	87		

Quadro 5

D- Teve início 1 curso de média duração de formação à medida para reforço de competências dos trabalhadores das Autarquias Locais, contratualizados pela Área Metropolitana do Porto (AMP), no âmbito da execução de projeto aprovado pelo Norte 2020 (Quadro 6).

Curso	Duração/horas 1.jan. a 31.dez	Nº de Formandos	Data de Realização	Local de realização
Curso de Especialização em Contratação Pública nas Autarquias Locais (140h)	14	21	9.dez.20 a 7.abr.21	À distância
Total	14	21		

Quadro 6

E- Foi lançado o Programa Avançado de Gestão Municipal de Resíduos Urbanos – ProResíduos, financiado pelo Fundo Ambiental, tendo-se realizado 2 ações de formação (Quadro 7)

Curso	Duração/horas 1.jan. a 31.dez	Nº de Formandos	Data de Realização	Local de realização
ProResíduos – Programa Avançado de Gestão Municipal de Resíduos Urbanos - Edição Região Centro	72	43	22.set.20 a 23.out.20	Coimbra
ProResíduos – Programa Avançado de Gestão Municipal de Resíduos Urbanos - Edição Região LVTejo	72	50	16.nov.20 a 18.dez.20	À distância
Total	144	93		

Quadro 7

Em conclusão, durante o ano de 2020, a Fundação FEFAL ministrou 6.070 horas 30 minutos de formação para um total de 1.120 formandos.



4.1.3. No âmbito das competências atribuídas pelo DL nº 173/2019, de 13 de dezembro

Elaborou uma proposta da estrutura curricular do Curso para Integração na Carreira Especial de Fiscalização que apresentou à ANMP.

Iniciou os trabalhos para apresentação de estrutura curricular para os cursos de ingresso, acesso e promoção dos Bombeiros Profissionais das Autarquias Locais, em pareceria a com a Escola Nacional de Bombeiros.

4.2. Assessoria Técnica a Concursos

A FEFAL, na normal prossecução das suas atribuições, presta assessoria à administração local no âmbito dos procedimentos de recrutamento de pessoal, designadamente:

- Elaboração de provas de conhecimentos para Assistentes Técnicos, Operacionais e Técnicos Superiores (elaboração e correção), interno e em colaboração externa;
- Assessoria na aplicação dos métodos de seleção, designadamente, avaliação curricular, entrevista profissional de seleção, avaliação psicológica e entrevistas de avaliação de competências.
- Consultoria aos procedimentos de recrutamento, prestando apoio às autarquias em todas as etapas do procedimento

Durante o ano de 2020 prestou os seguintes serviços:

Designação da Colaboração	Quantidade
Elaboração de Prova de Conhecimentos	13
Correção de Prova de Conhecimentos	224
Apreciação e resposta a reclamações	2
Avaliação Psicológica	118
Entrevista de Avaliação de Competências	3



4.3. Certificação

No decorrer do ano de 2020, e no campo da certificação:

- A finalização dos conteúdos necessários para o *site* da Fundação FEFAL, de modo a poder coadjuvar as entidades certificadas ou que se pretendem certificar, no âmbito do DL 208/2013 de 26 de junho.
- O enquadramento técnico jurídico da atividade prestada pela Fundação CEFA e integração das entidades acreditadas no campo da certificação – Universo FEFAL;
- A receção e resposta a contactos de *email* e telefónicos entidades acreditadas, certificadas e candidatas à certificação;
- A elaboração de manuais de utilização, protocolos de execução e demais informação prática para apoio à certificação;
- A análise e atualização dos *dossiers* referentes a todas as entidades certificadas e acreditadas;
- A análise e enquadramento de tarifas e despesas - regime jurídico comparativo com DGAL e FCEFA;
- A receção e resposta a contactos de *email* e telefónicos entidades acreditadas, certificadas e candidatas à certificação;
- A elaboração de textos e diverso material para apoio à certificação;
- A análise e atualização dos *dossiers* referentes a todas as entidades certificadas e acreditadas;
- Efetuada a Proposta de Certificação para ministrar Formação Profissional aos seus trabalhadores ao Município de Loures;
- Efetuada a Proposta de revogação de quatro entidades por incumprimento de requisitos de certificação para formação profissional nos termos legais aplicáveis;
- Efetuada a Notificação de sete entidades para auditoria de manutenção certificação.

Procedimentos	Quantidade
Certificação Inicial	1
Auditoria	7
Revogação de Certificação	4



4.4. Cooperação

Em 2020 a FEFAL colaborou em parceria com outras entidades formadoras de âmbito nacional.

Colaborou em parceria com o INA na construção do curso de *e-learning* “O Futuro das Cidades, os Cidadãos e a UE: uma construção com o poder local”, a disponibilizar na plataforma NAU em 2021, um curso gratuito e acessível a todos os interessados no tema e com um módulo suplementar específico para os que prestam serviço nas Autarquias Locais.

A convite da Escola Nacional de Bombeiro (ENB), colaborou na realização do Curso de Formação de Coordenador Municipal de Proteção Civil” sendo responsável pelo módulo “Âmbito e Competência dos SMPC” em formato de formação *e-learning*.

No âmbito da colaboração com o Ministério da Administração Interna de Timor-Leste deu-se continuidade ao trabalho desenvolvido no ano anterior de apoio ao desenvolvimento de ações de formação para o Poder Local.

No seguimento da reunião de trabalho com o Instituto Nacional de Administração Publica de Timor-Leste (INAP) foi elaborada e apresentada uma proposta formativa para decorrer em Portugal, tendo como destinatários dos formadores do INAP.

4.5. Inovação e Desenvolvimento

A Unidade de Inovação e Desenvolvimento (UID), tem como objetivos desenvolver sistemas de informação, assim como, procurar uma visão tecnológica de futuro promovendo a investigação e evolução de conhecimento, e por consequente resolução de problemas complexos.

A pandemia – COVID-19, e a consequente suspensão da atividade letiva presencial obrigou a Fundação a repensar a sua estratégia de médio prazo, antecipando a necessidade de implementação imediata do sistema de ensino à distância. A adversidade criou a oportunidade.

[Handwritten signature and initials in blue ink]

Assim, usando uma metodologia de gestão “AGILE”, conseguiu-se uma solução integrada (versão Beta) entre *CAMPUS* e *ZOOM*. Essa solução foi sendo desenvolvida e melhorada durante o ano 2020, estando preparada para responder às necessidades atuais e futuras.

Este novo modelo de formação usando novas metodologias, apesar de alguma resistência inicial, rapidamente obteve a aceitação por parte da Administração Local.

a. *WEB* (www.fefal.pt)

O gráfico abaixo, é bastante ilustrativo dos acontecimentos ao nível do 1º semestre 2020.

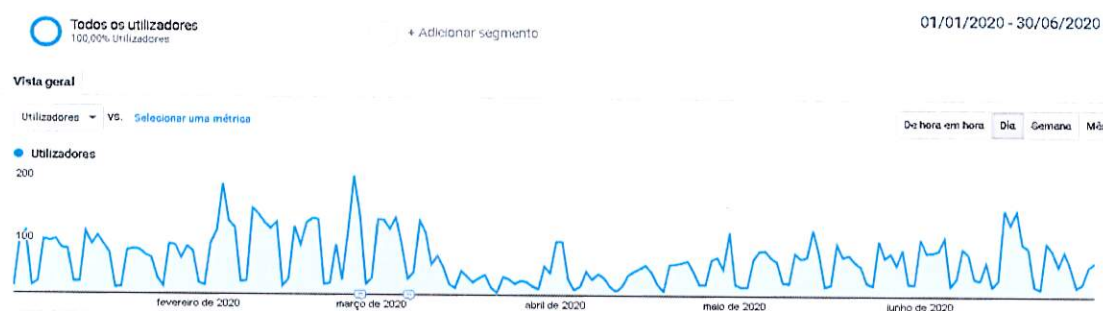


Figura 1 - Google Analytics - Registo de tráfego de acesso página www.fefal.pt

O *site* www.fefal.pt, estava a ganhar tração nas primeiras semanas de fevereiro, tendo-se verificado em meados do mês de março, uma quebra abrupta de acessos devido ao COVID-19.

Verificam-se ainda outros elementos importantes a saber:

- 1) em meados de abril, com a primeira versão beta *CAMPUS/ZOOM*, os municípios contactaram a Fundação no sentido de retomar a formação, nomeadamente com ações como Lei #OE2020, Seminários, Formação Dirigentes (GEPAL), entre outros. Esse esforço seria compensado no mês seguinte com a retoma da formação de dirigentes através da realização da formação à distância;
- 2) o mês de maio, teve uma recuperação ao nível de visualizações, para os níveis registados no início de 2020;
- 3) na semana de 15 de junho, verificou-se um pico que se atribui ao arranque da formação GEPAL (1ª, 2ª e 3ª edição *ONLINE*);

4) o último trimestre de 2020 foi muito positivo, tendo a FEFAL terminado o ano com mais de 1200 inscrições processadas, conforme figura abaixo,



Ao nível de páginas WEB, foi ainda desenvolvida uma página para o ProResíduos, sita no link – <http://proresiduos.fefal.pt>

☎ +351 796 500 ✉ proresiduos@fefal.pt

PRORESÍDUOS
PROGRAMA AVANÇADO DE GESTÃO MUNICIPAL DE RESÍDUOS URBANOS

Início Destinatários Conteúdos Programáticos **Calendarização** Inscrição ☰

CALENDARIZAÇÃO

PRORESÍDUOS REGIÃO CENTRO
22-25 de setembro
6-9 de outubro
20-23 de outubro
2020

PRORESÍDUOS | REGIÃO CENTRO 2020
Este curso vai realizar-se na sede da Fundação FEFAL, em Coimbra, com o apoio das CIM do Oeste, Região de Coimbra e Região de Leiria.
a primeira semana, de 22 a 25 de setembro
a segunda semana, de 6 a 9 de outubro
a terceira e última semana, de 20 a 23 de outubro
[\[inscreva-se para a REGIÃO CENTRO\]](#)

PRORESÍDUOS REGIÃO DE LISBOA E VALE DO TEJO 2020
Este curso vai realizar-se na Região de Lisboa e Vale do Tejo em três Locais, com o apoio da Área Metropolitana de Lisboa
a primeira semana, de 3 a 6 de novembro, decorre em Lisboa
a segunda semana, de 17 a 20 de novembro, decorre em Mafra
a terceira e última semana, de 15 a 18 de dezembro, decorre em Setúbal
[\[inscreva-se para a REGIÃO LISBOA e VALE do TEJO\]](#)

PRORESÍDUOS REGIÃO DE LISBOA E VALE DO TEJO
3-6 de novembro
17-20 de novembro
15-18 de dezembro
2020

PRORESÍDUOS REGIÃO NORTE
11-14 de janeiro
26-29 de janeiro
2-5 de fevereiro
2021

PRORESÍDUOS | REGIÃO NORTE 2021
Este curso vai realizar-se na Região Norte em três Locais.
a primeira semana, de 11 a 14 de janeiro, decorre na Maia, com o apoio da Área Metropolitana do Porto
a segunda semana, de 26 de janeiro, decorre em Braga, com o apoio da CIM do Cávado
a terceira e última semana, de 2 a 5 de fevereiro, decorre em Bragança, com o apoio da CIM das Terras de Trás-os-Montes
[\[inscreva-se para a REGIÃO NORTE \(ANO2021\)\]](#)

Figura 3 - apresentação da calendarização das ações



Para além do *site*, foi criada uma estrutura dentro do *MOODLE*, que permite uma partilha de mais de 40 tópicos que compõem o curso, bem como a implementação online de sistemas de avaliação de formador/tema, com uma periodicidade semanal, importante nesta fase que vivemos, de formação com recursos ao *ZOOM*.

b. CAMPUS

O sistema *CAMPUS* foi inicialmente desenhado com objetivo de desmaterializar as “Inscrições Online”, assim como, permitir um modelo fácil de interação e registos de gestão das ações de formação, inscrições, estados, etc.

Com o aparecimento da pandemia COVID-19, foi desenhada e desenvolvida uma interação de gestão de licenças entre a aplicação *ZOOM* e o *CAMPUS*, interação essa que veio permitir o regresso à realização de formação - formação à distância. Como resultado, obtivemos uma resposta de baixo custo (ao nível de aquisição reduzida de licenças) evitando uma sobrecarga na gestão de salas, outrora reais, e agora virtuais.

Até final de junho, o *CAMPUS* geriu mais de 350 sessões de formação, para além das sessões de introdução ao funcionamento da ferramenta com formadores e formandos, assim como, os testes realizados durante o período de desenho da aplicação e desenvolvimento da mesma.

Até final de 2020, foram realizadas mais de 1000 sessões através do *ZOOM*, para acompanhamento de projetos.

Por outro lado, foi desenvolvido um sistema que permitiu a desmaterialização dos documentos que constituem o processo técnico pedagógico das ações, designadamente, as pautas de presença, com disponibilização de uma plataforma de submissão de exames, e respetiva “descarga” dos mesmos.

c. SERVIDORES E VIRTUALIZAÇÃO

Em 2020 previa-se manter a estratégia que foi desenhado em 2019 quanto à virtualização de sistemas. Se em 2019, optámos por um plano base de apenas 15G de alojamento, *email*, etc,

para 2020 a intenção era a ampliação do alojamento até aos 40G, devendo-se replicar os sistemas num modelo *offline*, ou seja, cópia de segurança em servidores próprios na FEFAL.

No final do ano, e dado o aumento de transferência de informação entre as pessoas, e a realização de teletrabalho, a atualização foi para os 100G, em vez dos para os 40G inicialmente previstos, devendo manter-se uma tendência de crescimento de necessidade de espaço *ONLINE*.

De notar que a opção tomada no início de atividade da Fundação permitiu a escalabilidade de realizar "*upgrades*" em 2020, mantendo-se essa possibilidade para os anos seguintes, tendo sempre em consideração o fator custo/benefício.

Com a pandemia, e o facto de estarmos a realizar formação *ONLINE* contratada por Áreas Metropolitanas, Comunidades Intermunicipais e Municípios associados, no âmbito da execução de Projetos aprovados pelo Norte 2020 e Centro 2020, a FEFAL teve de garantir a gravação e manutenção dos dados das formações. Os serviços foram atualizados permitindo um *scale-up* de um equipamento existente, que com a aquisição de uma NAS (*Network Attached Storage*), permitirá em 2021 e 2022 a gravação de mais de 9Terabytes de informação em vídeo, decorrente das sessões de formação *ONLINE*.

Este investimento foi desenhado, numa solução de escala, podendo crescer em 2021, e assim minimizando o custo de soluções *ONLINE* para mero arquivamento.

d. EQUIPAMENTOS

Ao nível dos equipamentos, e na sequência da pandemia e do recurso ao teletrabalho foram adquiridos 4 computadores portáteis, para utilização pela equipa de gestão de formação.

No que respeita à manutenção do equipamento informático, continuou-se a dar o apoio aos utilizadores numa ótica de utilização básica, com manutenção de equipamentos, registos em rede, bem como formação e consciencialização para as tecnologias de informação.

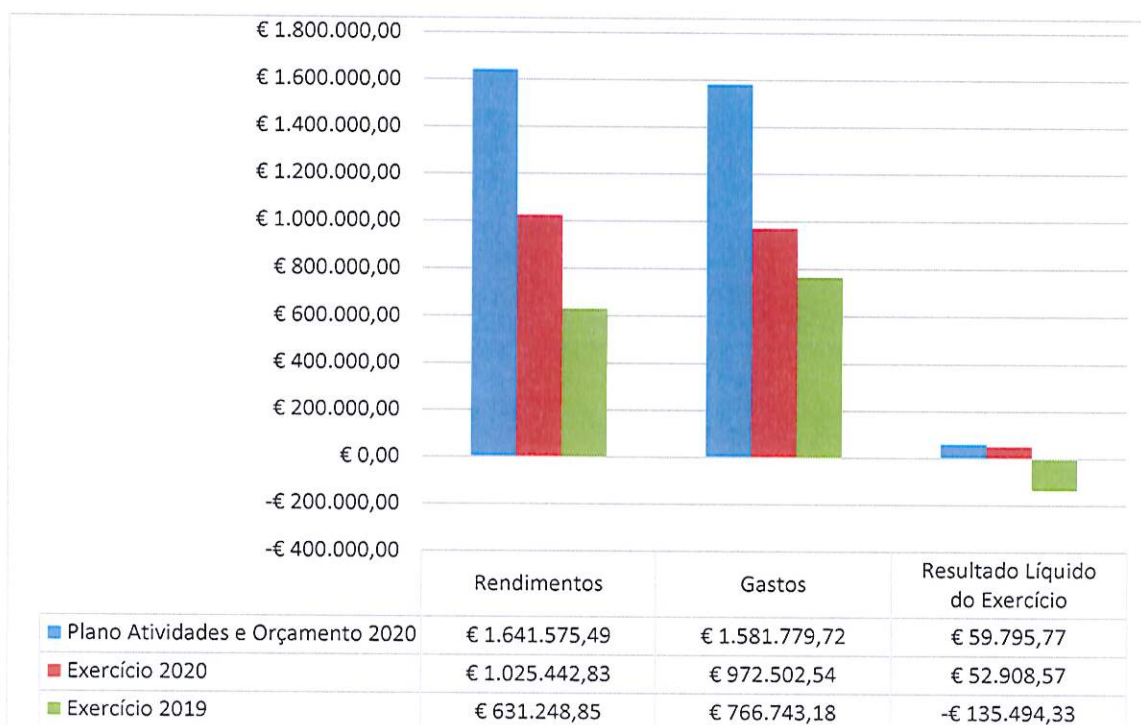
[Handwritten signature]

5. Situação Económico-Financeira

5.1. Desempenho Económico

Tendo em conta que a Fundação tem dois anos completos de atividades, pode o seu desempenho económico ser avaliado de acordo com o orçamentado e em comparação com o exercício do ano anterior, 2019.

Assim, avaliando a performance da gestão, tendo por referência do Plano de Atividades e Orçamento de 2020, aprovado em 6 de fevereiro de 2020, e os dados reais do exercício de 2019, podemos extrair as seguintes conclusões:



Conclui-se assim que houve um aumento significativo dos Rendimentos, diretamente relacionado com o aumento da prestação de serviços de formação profissional, *core business* da

Fundação, e um aumento nos Gastos devido essencialmente ao incremento dos Fornecimentos e Serviços Externos, aumento que ocorreu em grande medida nos honorários associados aos encargos com os formadores externos.

Analisando em detalhe as rubricas mais significativas:

- 1) A Formação Profissional é a atividade mais significativa das prestações de serviços realizadas pela Fundação:

Prestação de Serviços	Plano de Atividades e Orçamento 2020	Exercício 2020	Exercício 2019
Formação Profissional	€ 1.521.457,20	€ 877.087,59	€ 569.899,57
Consultoria	€ 49.549,35	€ 26.650,00	€ 18.118,29
Arrendamento de bens imóveis	€ 64.476,00	€ 47.376,09	€ 39.119,19
Total	€ 1.635.482,55	€ 951.113,68	€ 627.137,05

- 2) Os Gastos com Pessoal refletem os benefícios dos colaboradores:

Gastos com Pessoal	Plano de Atividades e Orçamento 2020	Exercício 2020	Exercício 2019
Remunerações dos Órgãos Sociais	€ 63.228,66	€ 64.578,20	€ 74.884,37
Remunerações do Pessoal	€ 319.086,58	€ 289.950,02	€ 247.078,74
Encargos sobre remunerações	€ 85.141,88	€ 74.457,96	€ 72.218,78
Seguros de acidentes de trabalho e doenças profissionais	€ 3.198,42	€ 3.123,61	€ 2.106,08
Outros Gastos com Pessoal	€ 1.172,63	€ 2.056,61	€ 903,73
Total	€ 471.828,17	€ 434.166,40	€ 397.191,70

- 3) Os Fornecimentos e Serviços Externos acompanham, igualmente, a execução das atividades desenvolvidas, sendo os honorários referentes ao pagamento dos formadores e colaboradores externos:



Fornecimentos e Serviços Externos	Plano de Atividades e Orçamento 2020	Exercício 2020	Exercício 2019
Serviços especializados			
Trabalhos especializados	€ 15.916,20	€ 18.208,19	€ 18.328,07
Publicidade e propaganda	€ 4.127,43	€ 1.571,94	€ 3.783,48
Vigilância e Segurança	€ 1.169,18	€ 734,23	€ 1.169,18
Honorários	€ 969.041,69	€ 414.342,68	€ 254.653,63
Conservação e reparação	€ 19.437,74	€ 17.508,08	€ 18.685,08
Outros		€ 198,00	€ 53,00
	€ 1.009.692,24	€ 452.563,12	€ 296.672,44
Materiais			
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	€ 2.560,39	€ 3.050,46	€ 2.356,37
Material de escritório	€ 17.033,55	€ 7.952,29	€ 10.867,01
	€ 19.593,93	€ 11.002,75	€ 13.223,38
Energia e fluídos			
Eletricidade	€ 38.828,70	€ 21.071,73	€ 17.886,45
Combustíveis	€ 913,32	€ 544,04	€ 619,04
Água	€ 3.313,93	€ 2.661,94	€ 2.595,01
	€ 43.055,95	€ 24.277,71	€ 21.100,50
Deslocações, estadas e transportes			
Deslocações e estadas	€ 3.356,45	€ 877,90	€ 3.163,05
	€ 3.356,45	€ 877,90	€ 3.163,05
Serviços diversos			
Comunicação	€ 2.562,63	€ 2.867,69	€ 1.868,18
Seguros	€ 3.372,08	€ 4.435,99	€ 3.372,08
Despesas de representação	€ 2.272,80	€ 389,25	€ 2.101,90
Limpeza higiene e conforto	€ 22.039,05	€ 25.032,02	€ 21.981,09
Outros Serviços		€ 9.929,46	€ 24,58
	€ 30.246,55	€ 42.654,41	€ 29.347,83
Total	€ 1.105.945,14	€ 531.375,89	€ 363.507,20

5.2. Situação Financeira

Apresentado o desempenho económico, refere-se que do ponto de vista financeiro, os saldos das contas a receber representam 35,78% das contas a pagar, sendo os saldos existentes em caixa e bancos de € 456,825.54, o que revela uma situação de tesouraria com alguma margem de segurança.

Deve ainda ser referido, que para este saldo contribuiu, de forma significativa, a transferência inicial do fundador no valor de € 250.000,00, bem como as transferências do Fundo Ambiental no valor de € 175.000,00, associadas ao Protocolo de Colaboração Técnica e Financeira no



âmbito da realização do ProResíduos - Programa avançado de gestão municipal de resíduos urbanos.



5.3 Proposta de Aplicação de Resultado

Face ao exposto, e tendo em conta os objetivos fixados estatutariamente à Fundação, o Conselho de Administração propõe que o resultado líquido do exercício positivo, no valor de € 52.908,57 (cinquenta e dois mil, novecentos e oito euros e cinquenta e sete cêntimos), seja transferido, na íntegra, para a conta de “Resultados Transitados”.

6. Conclusão

O fim do exercício é o momento de apresentação de contas mas também o momento de agradecimento.

Aos colaboradores fica o apreço pelo profissionalismo e empenho, os quais foram e continuarão a sê-lo, no futuro, elementos de sustentabilidade da FEFAL.

Ao Conselho Geral, pela confiança que tem manifestado na equipa que lidera a Fundação.

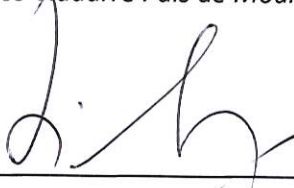
A FEFAL, mantendo e prosseguindo os seus fins estatutários e competências delegadas pelo Estado através da DGAL, continua a estabelecer como prioridade essencial a formação e capacitação dos trabalhadores da Administração Local e entidades equiparadas.

Coimbra, 28 de maio de 2021

O Conselho de Administração da Fundação FEFAL



João Carlos Vdaurre Pais de Moura



António Rui Esteves Solheiro



Armando Manuel Diniz Vieira



PARTE II

CONTAS

BALANÇO INDIVIDUAL

De Janeiro a Dezembro 2020

FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS
31.12.2020

RUBRICAS	NOTAS	Montante Expresso em euro	
		EXERCÍCIOS	
		2020	2019
ACTIVO			
Activo não corrente:			
Activos fixos tangíveis.....	4	13.415,91	14.894,98
Investimentos financeiros.....	11.1	1.752,53	533,35
		15.168,44	15.428,33
Activo corrente:			
Clientes.....	11.2	137.602,04	85.185,10
Outras contas a receber.....	11.5	30.844,02	7.377,72
Diferimentos.....	11.7	1.227,47	1.334,82
Caixa e depósitos bancários.....	11.6, 11.8	456.825,54	235.921,78
		626.499,07	329.819,42
Total do Activo		641.667,51	345.247,75
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos Patrimoniais:			
Fundos.....		250.000,00	250.000,00
Resultados transitados.....		-135.494,33	
		114.505,67	250.000,00
Resultado líquido do período.....	11.17	52.908,57	-135.494,33
Total dos Fundos Patrimoniais.....	11.9	167.414,24	114.505,67
Passivo			
Passivo não corrente:			
Passivo corrente:			
Fornecedores.....	11.11	3.535,96	4.819,56
Adiantamentos de clientes.....	11.2	900,00	17.024,75
Estado e outros entes públicos.....	11.4	28.846,84	22.353,99
Financiamentos obtidos.....	11.3	37,00	
Diferimentos.....	11.7	365.365,77	90.207,83
Outras contas a pagar.....	11.10	75.567,70	96.335,95
		474.253,27	230.742,08
Total do passivo.....		474.253,27	230.742,08
Total dos Fundos Patrimoniais e do Passivo		641.667,51	345.247,75

O Conselho de Administração da Fundação FEFAL

Assinado por: **João Carlos Vidaurre Pais de Moura**
Num. de Identificação: BI04178172

João Carlos Vidaurre Pais de Moura
Assinado com Assinatura Digital
Qualificada por:
ANTÓNIO RUI ESTEVES SOLHEIRO
Associação Nacional de
Municípios Portugueses
Data: 04-03-2021 11:56:30

Assinado por: **ARMANDO MANUEL DINIZ VIEIRA**
Num. de Identificação: BI030510341
Data: 2021.03.03 12:07:47+00'00'

Armando Manuel Diniz Vieira


Contabilista Certificado

Assinado por: **Luís Alberto Lopes Lages**
Num. de Identificação: BI09651605
Data: 2021.03.02 16:53:31+00'00'

Luís Lages - CC 84476

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS

De Janeiro a Dezembro 2020
(Por Natureza)

FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS

31.12.2020

RUBRICAS	NOTAS	Montante Expresso em euro	
		EXERCÍCIOS	
		2020	2019
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados	11.12	951.113,68	627.137,05
Subsídios, doações e legados à exploração	7	72.458,55	4.111,80
Fornecimentos e serviços externos	11.13	(531.375,89)	(363.507,20)
Gastos com o pessoal	8	(434.166,40)	(397.191,70)
Outros rendimentos	11.14	1.870,60	-
Outros gastos	11.15	(1.367,49)	(1.801,81)
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		58.533,05	(131.251,86)
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	11.16	(5.592,76)	(4.221,67)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		52.940,29	(135.473,53)
Juros e gastos similares suportados	5	(31,72)	(20,80)
Resultado antes de impostos		52.908,57	(135.494,33)
Imposto sobre o rendimento do período			
Resultado líquido do período	11.18	52.908,57	(135.494,33)

O Conselho de Administração da Fundação FEFAL

Assinado por: **João Carlos Vidaurre Pais de Moura**
 Num. de Identificação: BI04178172

Assinado com Assinatura Digital
 Qualificada por:
ANTÓNIO RUI ESTEVES SOLHEIRO
 Associação Nacional de
 Municípios Portugueses
 Data: 04-03-2021 11:56:30

Assinado por: **ARMANDO MANUEL DINIZ VIEIRA**
 Num. de Identificação: BI030510341
 Data: 2021.03.03 11:59:27+00'00'

Armando Manuel Diniz Vieira

Contabilista Certificado
 Assinado por: **Luís Alberto Lopes Lages**
 Num. de Identificação: BI09651605
 Data: 2021.03.02 16:48:14+00'00'

Luís Lages - CC 84476



RUBRICAS	NOTAS	EXERCÍCIOS 2020	EXERCÍCIOS 2019
ACTIVO			
Actividades Operacionais			
Recebimentos de Clientes		1.027.316	648.008
Pagamentos a Fornecedores		(313.355)	(157.503)
Pagamentos ao Pessoal		(359.886)	(279.154)
Caixa gerada pelas operações		354.076	211.351
Outros recebimentos/pagamentos		(129.963)	(224.649)
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		224.113	(13.298)
Actividades de Investimento			
Recebimentos provenientes de:			
Investimentos financeiros		69	
Juros e rendimentos similares		2	
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)		71	
Actividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de :			
Realizações de fundos patrimoniais			250.000
Pagamentos respeitantes a :			
Financiamentos obtidos		(3.280)	(781)
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)		(3.280)	249.219
Variação de Caixa e seus equivalentes (1)+(2)+(3)		220.904	235.922
Caixa e seus equivalentes no início do período		235.922	-
Caixa e seus equivalentes no fim do período		456.826	235.922

O Conselho de Administração da Fundação FEFAL

Assinado por: **João Carlos Vidaurre Pais de Moura**
Num. de Identificação: BI04178172

Assinado com Assinatura Digital
Qualificada por:
**ANTÓNIO RUI ESTEVES
SOLHEIRO**
Associação Nacional de
Municípios Portugueses
Data: 04-03-2021 14:56:36

Assinado por: **ARMANDO MANUEL DINIZ VIEIRA**
Num. de Identificação: BI030510341
Data: 2021.03.03 12:10:49+00'00'
Armando Manuel Diniz Vieira

Contabilista Certificado
Assinado por: **Luís Alberto Lopes Lages**
Num. de Identificação: BI09651605
Data: 2021.03.02 16:46:55+00'00'

Luís Lages – CC 84476



DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS

De Janeiro a Dezembro 2020

FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS

31.12.2020

MOVIMENTOS NO PERÍODO	Notas	Fundos	Resultados Transitados	Resultado líquido do período	Montante Expresso em euro (sem decimais)	
					TOTAL do Fundos Patrimoniais	
POSICÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2020	6	250.000		(135.494)		114.506
Alterações do período:						
Outras Alterações aos Fundos Patrimoniais			(135.494)	135.494		
	7		(135.494)	135.494		
Resultado líquido do período	8			52.909		52.909
Resultado integral	9 = 7+8		(135.494)	188.403		52.909
Operações com instituidores no período						
	10					
POSICÃO NO FIM DO PERÍODO 2020	6+7+8+10	250.000	(135.494)	52.909		167.414

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS

De Janeiro a Dezembro 2020

FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS

31.12.2020

Montante Expresso em euro (sem decimais)

MOVIMENTOS NO PERÍODO	Notas	Fundos	Resultado líquido do período	TOTAL do Fundos Patrimoniais
POSICÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2020	6			
Alterações do período:				
	7			
Resultado líquido do período	8		(135.494)	(135.494)
Resultado integral	9 = 7+8		(135.494)	(135.494)
Operações com instituidores no período				
Fundos		250.000		250.000
		250.000		250.000
POSICÃO NO FIM DO PERÍODO 2020	10 6+7+8+10	250.000	(135.494)	114.506

O Conselho de Administração da Fundação FEFAL

Assinado por : João Carlos Vidaurre Pais de Moura

Num. de identificação: B104178172

João Carlos Vidaurre Pais de Moura

Assinado com Assinatura Digital

Qualificada por:

ANTÓNIO RUI ESTEVES

SOLHEIRO

Associação Nacional de

Municípios Póvoa do Varzim

Assinado por: ARMANDO MANUEL DINIZ VIEIRA

Num. de identificação: 81030510341

Data: 2021.03.03 12:25:52+00'00'

Armando Manuel Diniz Vieira



CARTÃO DE CIDADÃO

Contabilista Certificado

Assinado por : Luís Alberto Lopes Lages

Num. de identificação: 8109651605

Data: 2021.03.02 17:01:22+00'00'

Luis Lages - CC 84476



FUNDAÇÃO **FEFAL**

FUNDAÇÃO PARA OS
ESTUDOS E FORMAÇÃO
NAS AUTARQUIAS LOCAIS

Anexo às Demonstrações Financeiras

2020

1. Nota introdutória

A Fundação para os Estudos e Formação das Autarquias Locais, adiante designada por FEFAL, é uma entidade de direito privado e tipo fundacional, sem fins lucrativos, constituída por tempo indeterminado, e instituída pela Associação Nacional de Municípios Portugueses (ANMP). Com sede na Rua do Brasil, nº 131, em Coimbra, pessoa coletiva nº 514.452.820, tem como objetivos gerais:

- Contribuir para a modernização da administração local através das ações de informação e de formação, da investigação, da assessoria técnica e da edição de obras especializadas;
- A realização de estudos e trabalhos de investigação que contribuam para o desenvolvimento e inovação da administração local;
- Assegurar o planeamento e a gestão da formação, nomeadamente através do levantamento de necessidades de formação e a elaboração de planos de formação adequados à qualificação, dignificação, motivação e profissionalização dos recursos humanos da administração local;
- A organização, realização, difusão e prossecução de atividades de formação, desde logo a formação inicial, a formação contínua e a formação de dirigentes e de aperfeiçoamento, bem como estágios profissionais, destinados preferencialmente a trabalhadores da administração local;
- Prestar apoio técnico e operacional aos serviços e organismos da Administração Local no âmbito do recrutamento e seleção de trabalhadores;
- Definir perfis de formação transversais para a administração local, promovendo o aprofundamento e diversidade formativa e dos ciclos de formação, designadamente definição dos cursos, conteúdos programáticos e respetivos regulamentos de funcionamento;
- Planear, coordenar e promover a execução de ações de especialização, aperfeiçoamento e atualização profissional nos domínios transversais da Administração Local;
- Assegurar a cooperação técnica internacional, designadamente com instituições congéneres, no domínio da valorização dos recursos humanos;
- Elaborar um sistema de indicadores e de boas práticas que permitam definir linhas metodológicas de elaboração de diagnósticos de necessidades formativas e planos de formação, com vista a desenvolver perfis de formação ajustados às necessidades específicas da administração local;
- Estudar e proceder à recolha de dados que permitam avaliar o cumprimento dos planos de formação, os efeitos da formação ministrada e do impacto do investimento realizado na qualificação dos recursos humanos nas autarquias locais;
- Desenvolver e assegurar consultadoria nas áreas de formação e gestão estratégica para as autarquias locais e respetivos serviços.

Para além dos fins gerais previstos nos seus estatutos, a FEFAL exerce, também, as atribuições que lhe foram delegadas pelo contrato celebrado com a DGAL, enquanto:

- Organismo central de formação para a administração local;

- Entidade certificadora, em matéria de formação dirigida à administração local, das autarquias locais e entidades equiparadas;
- Entidade de acreditação das entidades de formação das autarquias locais e entidades equiparadas;
- Entidade formadora competente para a realização das ações de formação, legalmente obrigatórias, no âmbito da Administração Local.

A FEFAL desenvolve as atividades necessárias à prossecução dos seus fins, designadamente:

- Realizar ou promover cursos, ações de formação e atividades de investigação e de pesquisa no domínio da administração local;
- Realizar conferências, colóquios, debates ou seminários que contribuam para a realização dos fins da FEFAL;
- Editar e publicar, sob qualquer forma, estudos e obras nos domínios em que intervenha;
- Promover o intercâmbio com instituições congêneres nacionais ou estrangeiras no domínio das suas atividades;
- Exercer quaisquer outras atividades que se ajustem aos fins da FEFAL.

O presente documento visa a apreciação e comentários às contas da Fundação FEFAL, sendo este o primeiro exercício em que apresenta contas.

2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

2.1. Referencial Contabilístico

As presentes demonstrações financeiras foram preparadas a partir dos registos contabilísticos da empresa e de acordo com a “**Norma Contabilística e de Relato Financeiro para as Entidades do Sector Não Lucrativo – NCRF- ESNL**”, instituído pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, e elaboradas de acordo com os modelos gerais aprovados pela portaria nº 220/2015.

3. Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

3.1. Bases de mensuração

Sempre que nada se disser, a unidade utilizada para valorização das demonstrações financeiras e presente anexo é o euro.

3.2. Principais políticas contabilísticas

As principais políticas de contabilidade aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras são as que abaixo se descrevem. Estas políticas foram consistentemente aplicadas a todos os exercícios apresentados, salvo indicação em contrário.

a) Pressuposto da continuidade

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da FEFAL, mantidos de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal. A FEFAL continuará a operar no futuro previsível, assumindo que não há a intenção nem a necessidade de liquidar ou de reduzir consideravelmente o nível das suas operações. Para as Entidades do Sector Não Lucrativo, este pressuposto não corresponde a um conceito económico ou financeiro, mas sim à manutenção da atividade de prestação de serviços ou à capacidade de cumprir os seus fins.

b) Regime do acréscimo

A FEFAL regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o regime do acréscimo, pelo qual os rendimentos e ganhos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas rubricas de "Devedores e credores por acréscimo" e "Diferimentos" (nota 11.7).

c) Consistência de Apresentação

As Demonstrações Financeiras estão consistentes de um período para o outro, quer a nível da apresentação quer dos movimentos contabilísticos que lhes dão origem, exceto quando ocorrem alterações significativas na natureza que, nesse caso, estão devidamente identificadas e justificadas neste Anexo. Desta forma é proporcionada informação fiável e mais relevante para os utentes.

d) Materialidade e Agregação:

A relevância da informação é afetada pela sua natureza e materialidade, dependente da quantificação da omissão ou erro. A informação é material se a sua omissão ou inexactidão influenciarem as decisões económicas tomadas por parte dos utentes com base nas demonstrações financeiras influenciarem itens que não são materialmente relevantes para justificar a sua apresentação separada nas demonstrações financeiras podem ser materialmente relevantes para que sejam discriminados nas notas deste anexo.

e) Compensação

Devido à importância dos ativos e passivos serem relatados separadamente, assim como os gastos e os rendimentos, estes não devem ser compensados.

f) Informação Comparativa

A informação comparativa deve ser divulgada, nas Demonstrações Financeiras, com respeito ao período anterior. Respeitando o Princípio da Continuidade da Entidade, as políticas contabilísticas

devem ser levadas a efeito de maneira consistente em toda a Entidade e ao longo do tempo e de maneira consistente. Procedendo-se a alterações das políticas contabilísticas, as quantias comparativas afetadas pela reclassificação devem ser divulgadas, tendo em conta:

- A natureza da reclassificação;
- A quantia de cada item ou classe de itens que tenha sido reclassificada; e
- Razão para a reclassificação.

4. Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, corrigido pela aplicação do justo valor aos investimentos financeiros, deduzidos das depreciações e eventuais das perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método das quotas constantes, em regime de anuidade, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

	Anos de vida útil
Equipamento de transporte	4
Equipamento administrativo	3 - 10
Outros ativos fixos tangíveis	8

As despesas com reparação e manutenção destes ativos são consideradas como gasto no período em que ocorrem.

A seguinte tabela evidencia a movimentação nos ativos fixos tangíveis no exercício de 2020 e a comparação com 2019.

Ativo bruto	31 de dezembro de 2020				Saldo em 31-dez-20
	Saldo em 1-jan-20	Aquisições Dotações	Abates Transferências	Revalorização	
Equipamento de transporte	14 990,00	-	-	-	14 990,00
Equipamento administrativo	1 666,65	4 113,69	-	-	5 780,34
Outros ativos fixos tangíveis	2 460,00	-	-	-	2 460,00
Total do ativo bruto	19 116,65	4 113,69	-	-	23 230,34
Depreciações acumuladas					
Equipamento de transporte	3 747,50	3 747,50	-	-	7 495,00
Equipamento administrativo	166,67	1 537,76	-	-	1 704,43
Outros ativos fixos tangíveis	307,50	307,50	-	-	615,00
Total de depreciações acumuladas	4 221,67	5 592,76	-	-	9 814,43
Total do ativo líquido	14 894,98	1 479,07	-	-	13 415,91

	Saldo em 1-jan-19	31 de dezembro de 2019			Saldo em 31-dez-19
		Aquisições Dotações	Abates Transferências	Revalorização	
Ativo bruto					
Equipamento de transporte	-	14 990,00	-	-	14 990,00
Equipamento administrativo	-	1 666,65	-	-	1 666,65
Outros ativos fixos tangíveis	-	2 460,00	-	-	2 460,00
Total do ativo bruto	-	19 116,65	-	-	19 116,65
Depreciações acumuladas					
Equipamento de transporte	-	3 747,50	-	-	3 747,50
Equipamento administrativo	-	166,67	-	-	166,67
Outros ativos fixos tangíveis	-	307,50	-	-	307,50
Total de depreciações acumuladas	-	4 221,67	-	-	4 221,67
Total do ativo líquido	-	14 894,98	-	-	14 894,98

5. Custos de empréstimos obtidos

O custo de empréstimos obtidos estão relacionados com despesas de cartão de crédito.

Em dezembro de 2020, a rubrica custo de empréstimos obtidos apresentava a seguinte composição:

	31-dez-20	31-dez-19
Outros gastos e perdas de financiamento	31,72	20,80

6. Rendimentos e ganhos

6.1. Rédito e regime do acréscimo

O rédito compreende o justo valor da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços decorrentes da atividade normal da FEFAL. O rédito é reconhecido líquido do Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA), abatimentos e descontos.

A FEFAL reconhece rédito quando este pode ser razoavelmente mensurável, seja provável que a FEFAL obtenha benefícios económicos futuros, e os critérios específicos descritos a seguir se encontrem cumpridos. O montante do rédito não é considerado como razoavelmente mensurável até que todas as contingências relativas a uma venda/prestação de serviço estejam substancialmente resolvidas. A FEFAL baseia as suas estimativas em resultados históricos, considerando o tipo de cliente, a natureza da transação e a especificidade de cada acordo.

Os rendimentos são reconhecidos na data da prestação dos serviços.

A dezembro de 2020, a decomposição desta rubrica é a seguinte:

	31-dez-20	31-dez-19
	Mercado	Mercado
	Interno	Interno
Prestação de Serviços	951 113,68	627 137,05
Subsídios à exploração	72 458,55	4 111,80
Outros rendimentos e ganhos	1 870,60	-
TOTAL	1 025 442,83	631 248,85

Para o valor na rubrica "outros rendimentos e ganhos", contribuiu a regularização do acréscimo da previsão dos gastos com as férias do pessoal. Esta regularização foi necessária uma vez que o subsídio de férias foi processado no mês coincidente com o lay off (decorrente da redução de trabalho em consequência da pandemia do Covid 19), em que se verificaram cortes nos vencimentos. Esta regularização passou pela classificação como outros rendimentos. Neste caso, o valor de 1.726,45€ pode ser confirmado na conta 78884 – Excesso de estimativa de gastos com pessoal.

7. Subsídios, outros apoios das entidades públicas, doações e legados

Os subsídios do governo são reconhecidos ao seu justo valor, quando existe uma garantia suficiente de que o subsídio venha a ser recebido e de que a FEFAL cumpre com todas as condições para o receber.

Os subsídios atribuídos a fundo perdido para o financiamento de projetos de investigação e desenvolvimento estão registados em balanço na rubrica "Outras Variações nos Fundos Patrimoniais - Subsídios" e são reconhecidos na demonstração dos resultados de cada exercício, proporcionalmente às depreciações dos ativos subsidiados.

Os subsídios à exploração destinam-se à cobertura de gastos, incorridos e registados, com o desenvolvimento de ações ou projetos, sendo os mesmos reconhecidos em resultados à medida que os gastos são incorridos, independentemente do momento de recebimento do subsídio.

Em dezembro de 2020, a rubrica apresentava a seguinte composição:

	31-dez-20	31-dez-19
Subsídios de outras entidades	72 458,55	4 111,80
TOTAL	72 458,55	4 111,80

Releva-se em "subsídios à exploração" o subsídio obtido junto do Fundo Ambiental, sob Protocolo de Colaboração Técnica e Financeira, para apoio ao programa Proresíduos – formação avançada na área da gestão municipal de resíduos urbanos. Este projeto foi criado com o intuito de promover uma maior eficiência e eficácia na prestação deste tipo de serviços públicos de interesse geral, uma vez que o setor dos resíduos urbanos enfrenta significativos desafios nos próximos anos para alcançar as metas estabelecidas a

nível europeu e nacional na recolha e tratamento de resíduos, tendo as entidades gestoras ao nível municipal e supramunicipal um importante papel para assegurar o cumprimento dessas metas. Assim, está previsto e aprovado um apoio financeiro de 200.000€ que será alocado a cada exercício paralelamente aos gastos que vão sendo tidos na prossecução deste programa. Ao exercício de 2020, foram alocados 63.055,38€.

Contribui ainda para esta rubrica, os valores relacionados com os estágios profissionais, quer os iniciados em 2019, quer os que entretanto tiveram início em 2020. Ao longo do ano, a FEFAL teve dois colaboradores em regime de estágio profissional.

8. Benefícios dos empregados

O quadro seguinte apresenta a repartição dos gastos com pessoal no exercício de 2020:

GASTOS COM O PESSOAL		31/dez/20	31/dez/19
Remunerações dos órgãos sociais		64 578,20	74 884,37
Remunerações do pessoal		289 950,02	247 078,74
Encargos sobre remunerações		74 457,96	72 218,78
Seguro de acidentes no trabalho e doenças profissionais		3 123,61	2 106,08
Outros gastos com o pessoal		2 056,61	903,73
TOTAL		434 166,40	397 191,70

A variação das remunerações dos órgãos sociais deve-se somente ao facto de em 2020 ter-se procedido à regularização do acréscimo dos gastos com as férias do pessoal, ao contrário do verificado em 2019, que por ser primeiro ano de atividade, não foi objeto do mesmo procedimento.

Já para a variação positiva verificada nas remunerações com pessoal contribuiu a transferência de vários funcionários para instituições terceiras, procedendo-se ao processamento dos respetivos proporcionais dos subsídios de Férias e de Natal.

Excecionalmente, importa ainda referir que, tendo existido três funcionários em regime de Lay Off decorrente da pandemia do Covid 19, foi decidido pela Administração o processamento de prémios que de certa forma compensaram o corte na remuneração base, optando pela não penalização dos funcionários. Isto significa que, em termos globais de gastos com pessoal, a pandemia do Covid 19 não teve consequências significativas.

O aumento verificado na rubrica "outros gastos com pessoal" refere-se à aquisição de equipamentos de proteção dos funcionários no contexto pandémico.

O número médio de empregados da FEFAL, até ao período de análise, foi de 12 funcionários.

9. Divulgações exigidas por outros diplomas legais

As demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão em 25 de fevereiro de 2021, pela Administração.

Após o encerramento do exercício, até à elaboração do presente relatório, a Administração tem vindo a acompanhar os desenvolvimentos da situação provocada pela pandemia do COVID-19. Na presente data não é possível determinar com fiabilidade os impactos que a pandemia provocou no setor da formação, ou à Fundação em particular. No entanto, a Administração considera que os impactos ou potenciais impactos desta situação não coloca em causa a continuidade da Fundação, apesar de se verificar desde logo quebra acentuada nas receitas que se previam para 2020.

Não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas, para efeitos do disposto na alínea b) do n.º 5 do art.º 66º do Código das Sociedades Comerciais.

10. Divulgações exigidas por outros diplomas legais

A Entidade não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80, de 7 de novembro.

Dando cumprimento ao estabelecido no Decreto-Lei 411/91, de 17 de outubro, informa-se que a situação da Entidade perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.

11. Outras divulgações

11.1 Investimentos financeiros

No exercício de 2020, a rubrica investimentos financeiros apresentava a seguinte composição:

	31-dez-20	31-dez-19
Fundo de Compensação do Trabalho	1 752,53	533,35
TOTAL	1 752,53	533,35

Nota: Este fundo é reembolsável sempre que um funcionário cessar o contrato de trabalho com a FEFAL.

11.2 Clientes e utentes

Em dezembro de 2020, a rubrica clientes e utentes apresentava a seguinte composição:

	31-dez-20	31-dez-19
Clientes conta corrente	137 602,04	85 185,10
TOTAL	137 602,04	85 185,10

	0-30 dias	31-60 dias	61-90 dias	>90 dias	Total
Clientes conta corrente	57 487,89	11 198,15		68 916,00	137 602,04
TOTAL	57 487,89	11 198,15	-	68 916,00	137 602,04

11.3 Financiamentos obtidos

No exercício de 2020, a rubrica "financiamentos obtidos" apresentava a seguinte composição:

	31-dez-20	31-dez-19
Cartão de crédito CGD	37,00	-
TOTAL	37,00	-

11.4 Estado e outros entes públicos

Em dezembro de 2020, a rubrica "Estado e outros entes públicos" no ativo e no passivo, apresentava os seguintes saldos:

Ativo	31-dez-20	31-dez-19
	-	-
Passivo		
Imposto sobre o rendimento das pessoas singulares (IRS)	(18 429,94)	(14 066,27)
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	(2 151,70)	(861,92)
Segurança social	(8 135,19)	(7 375,48)
Fundos salariais	(130,01)	(50,32)
TOTAL	(28 846,84)	(22 353,99)

11.5 Outras contas a receber

No exercício de 2020, a rubrica outras contas a receber apresentava a seguinte composição:

	31-dez-20	31-dez-19
Acréscimos de proveitos	3 054,36	201,50
Outros devedores	27 789,66	7 176,22
TOTAL	30 844,02	7 377,72

A rubrica "Outros devedores" inclui o valor de 25000€ que corresponde à última tranche por receber do Fundo Ambiental. Este valor será disponibilizado mediante a entrega e validação pelo Fundo do relatório de execução final, que comprove a execução material e financeira da totalidade dos trabalhos previstos no protocolo.

11.6 Demonstração de fluxos de caixa

No exercício de 2020, a demonstração de fluxos apresentava a seguinte composição:

	31-dez-20	31-dez-19
Variação de caixa e seus equivalentes	220 903,76	235 921,78
Caixa e seus equivalentes no início do período	235 921,78	-
Caixa e seus equivalentes no fim do período	456 825,54	235 921,78
TOTAL	456 825,54	235 921,78

11.7 Diferimentos

Até dezembro de 2020, a rubrica diferimentos do ativo e passivo apresentava a seguinte composição:

	31-dez-20	31-dez-19
Diferimentos (Ativo)		
Seguros	1 227,47	1 316,43
	1 227,47	1 316,43
Diferimentos (Passivo)		
Rendimentos a reconhecer	(365 366)	(90 208)
	(365 366)	(90 208)
	(364 138)	(88 891)

A rubrica de “rendimentos a reconhecer” é outra conta diretamente relacionada com o protocolo estabelecido com o Fundo Ambiental. Mais concretamente, esta conta inclui o montante de 136.944,62€ relativo ao valor do subsídio aprovado mas ainda não concretizado.

O outro grande valor de 224.514,06 que compõe o saldo nesta rubrica refere-se a valores de formação a decorrer em 2021, mas faturados ainda em 2020.

11.8 Caixa e depósitos bancários

No exercício de 2020, a rubrica caixa e depósitos bancários apresentava a seguinte composição:

	31-dez-20	31-dez-19
Caixa	428,99	863,25
Depósitos à ordem	456 396,55	235 058,53
TOTAL	456 825,54	235 921,78

11.9 Fundos patrimoniais

Em dezembro de 2020, a rubrica fundos patrimoniais apresentava a seguinte composição:

Movimentos do período	2020	2019
Posição no início do período	114 505,67	
Alteação no período		250 000,00
Resultado Líquido do período	52 908,57	(135 494,33)
Posição no final do período	167 414,24	114 505,67

11.10 Outras contas a pagar

No exercício de 2020, a rubrica outras contas a pagar apresentava a seguinte composição:

	31-dez-20	31-dez-19
Outros acréscimos de gastos	75 154,72	96 335,95
Outros credores	412,98	
TOTAL	75 567,70	96 335,95

11.11 Fornecedores

Em dezembro de 2020, a rubrica fornecedores apresentava a seguinte composição:

	31-dez-20	31-dez-19
Fornecedores	3 535,96	4 819,56
TOTAL	3 535,96	4 819,56

	0-30 dias	31-60 dias	61-90 dias	> 90 dias	Total
Fornecedores conta corrente	3.535,96				3.535,96
	3.535,96				3.535,96

11.12 Vendas e prestações de serviços

As vendas e prestações de serviços no exercício de 2020 decorreram de acordo com o seguinte:

	31-dez-20	31-dez-19
Vendas	-	-
Prestações de serviços	951 133,68	627 137,05
TOTAL	951 133,68	627 137,05

Prestação de Serviços	31-dez-20			31-dez-19		
	Mercado Interno	Mercado Externo	Total	Mercado Interno	Mercado Externo	Total
Formação Profissional	877.087,59		877.087,59	569.899,57		569.899,57
Consultoria	26.650,00		26.650,00	18.118,29		18.118,29
Arrendamento de bens imóveis	47.376,09		47.376,09	39.119,19		39.119,19
	951.113,68		951.113,68	627.137,05		627.137,05

11.13 Fornecimentos e serviços externos

A seguinte tabela evidencia a repartição dos fornecimentos e serviços externos no final de dezembro de 2020:

FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	31/dez/20	31/dez/19
Serviços especializados		
Trabalhos especializados	18 208,19	18 328,07
Publicidade e propaganda	157194	3 783,48
Vigilância e Segurança	734,23	1 169,18
Honorários	411 342,68	254 653,63
Conservação e reparação	17 508,08	18 685,08
Outros	186,00	53,00
	452 563,12	296 672,44
Material		
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	3 050,46	2 356,37
Material de escritório	7 952,29	10 867,01
	11 002,75	13 223,38
Energia e fluidos		
Elettricidade	21071,73	17 886,45
Combustíveis	544,04	6 19,04
Água	2 661,94	2 595,01
	24 277,71	21 100,50
Deslocações, estadas e transportes		
Deslocações e estadas	877,90	3 163,05
	877,90	3 163,05
Serviços diversos		
Comunicação	2 867,69	1868,18
Seguros	4 435,99	3 372,08
Despesas de representação	389,25	2 101,90
Limpeza, higiene e conforto	25 032,02	2198109
Outros serviços	9 929,46	24,58
	42 654,41	29 347,83
TOTAL	531 375,89	363 507,20

Variações significativas:

“Honorários” – Encargos com formadores e, portanto, relacionado com a abertura dos cursos de formação

“Material de escritório” – Com muita atividade em regime de videoconferência, o economato foi reduzido ao indispensável do funcionamento das instalações.

“Elettricidade” – Relacionado igualmente com o sistema de videoconferência e utilização de equipamentos informáticos.

“Deslocações e estadas” e “despesas de representação” – Encargos de deslocações dos órgãos sociais, cingidas ao mínimo essencial por força dos vários estados de emergência e, consequentemente, confinamentos.

11.14 Outros rendimentos

No ano de 2020, a rubrica outros rendimentos apresentava a seguinte decomposição:

	31-dez-20	31-dez-19
Descontos de pronto pagamento obtidos	6,00	-
Rendimentos nos restantes ativos financeiros	1,53	-
Correções relativas a períodos anteriores	136,62	-
Excesso de estimativa de gastos com pessoal	1 726,45	-
TOTAL	1 870,60	-

11.15 Outros gastos

A tabela seguinte mostra de uma forma discriminada a rubrica "outros gastos e perdas" considerados no período de análise:

	31/dez/20	31/dez/19
Impostos	1 111,45	674,49
Outros gastos e perdas não especificados	256,04	1 127,32
TOTAL	1 367,49	1 801,81

11.16 Gastos/reversões de depreciação e de amortização

No exercício de 2020, a rubrica gastos/reversões de depreciação e de amortização apresentava a seguinte composição:

	31-dez-20			31-dez-19		
	Gastos	Reversões	Total	Gastos	Reversões	Total
Ativos fixos tangíveis	5 592,76	-	5 592,76	4 221,67	-	4 221,67
TOTAL	5 592,76	-	5 592,76	4 221,67	-	4 221,67

11.17 Resultados financeiros

Até dezembro de 2020, a rubrica resultados financeiros apresentava a seguinte composição:

	31-dez-20	31-dez-19
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-
Juros e gastos similares obtidos	-	-
Outros gastos e perdas de financiamento	31,72	20,80
TOTAL	31,72	20,80

11.18 Resultados Líquidos

No final de 2020, a rubrica resultados líquidos apresenta a seguinte composição:

	31-dez-20	31-dez-19
Resultado líquido do período	52 908,57	(135 494,33)
TOTAL	52 908,57	(135 494,33)

Coimbra, 26 de fevereiro 2021

O Conselho de Administração da Fundação FEFAL

Assinado por: **João Carlos Vidaurre Pais de Moura**
Num. de Identificação: BI04178172

João Carlos Vidaurre Pais de Moura
Assinado com Assinatura Digital
Qualificada por:
ANTÓNIO RUI ESTEVES
SOLHEIRO
Associação Nacional de
Municípios Portugueses
Data: 04-03-2021 11:56:30
António Rui Esteves Solheiro

Contabilista Certificado

Assinado por: **Luís Alberto Lopes Lages**
Num. de Identificação: BI09651605
Data: 2021.03.02 16:45:12+00'00'

Luís Lages - CC 84476

Assinado por: **ARMANDO MANUEL DINIZ VIEIRA**
Num. de Identificação: BI030510341
Data: 2021.03.03 12:24:59+00'00'

Armando Manuel Diniz Vieira





PARTE III

RELATÓRIOS E PARECERES DO FISCAL ÚNICO

RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

1. No desempenho das funções previstas no art. 420º do Código das Sociedades Comerciais, cumpre ao Fiscal Único emitir relatório e dar parecer sobre os documentos de prestação de contas da **FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS - FUNDAÇÃO FEFAL**, relativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

2. No final do exercício, o Fiscal Único analisou os documentos de prestação de contas e o relatório apresentados pelo Conselho de Administração, procedeu às verificações que considerou convenientes e apreciou a "Certificação Legal das Contas", em relação à qual dá a sua concordância.

3. PARECER

Tudo devidamente ponderado, designadamente o que se contém na "Certificação Legal das Contas", somos de parecer que se:

- a) Aprove o relatório de gestão e contas do exercício de 2020, apresentado pelo Conselho de Administração;
- b) Aprove a proposta de aplicação de resultados;

Mealhada, 31 de maio de 2021

EUCLIDES CARREIRA & ASSOCIADO, SROC, LDA

Representada por:

Assinado por: **EUCLIDES GONÇALVES CARREIRA**
Num. de Identificação: BI040016226
Data: 2021.05.31 17:26:20+01'00'



Euclides Gonçalves Carreira

ROC n.º 755

CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS/RELATÓRIO DE AUDITORIA

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras anexas da **FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS - FUNDAÇÃO FEFAL** (a Entidade), que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2020 (que evidencia um total de 641.667,51 euros e um total de Fundos Patrimoniais de 167.414,24 euros, incluindo um resultado líquido de 52.908,57 euros), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações nos Fundos Patrimoniais e a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e as notas anexas às demonstrações financeiras que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira da **FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS - FUNDAÇÃO FEFAL**, em 31 de dezembro de 2020 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro.

Bases para a opinião

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras" abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

Ênfase sobre a Covid - 19

A Organização Mundial de Saúde declarou em março de 2020 a doença provocada pelo novo coronavírus ("Covid-19") como pandemia, a qual tem um impacto negativo nas perspetivas da economia global.

Conforme descrito na nota 9 do Relatório de Atividades e Contas de 2020 e na nota de abertura do mesmo relatório, apesar dos potenciais impactos causados pela pandemia do Covid-19, a continuidade não está em causa.

CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS/RELATÓRIO DE AUDITORIA

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras anexas da **FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS - FUNDAÇÃO FEFAL** (a Entidade), que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2020 (que evidencia um total de 641.667,51 euros e um total de Fundos Patrimoniais de 167.414,24 euros, incluindo um resultado líquido de 52.908,57 euros), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações nos Fundos Patrimoniais e a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e as notas anexas às demonstrações financeiras que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira da **FUNDAÇÃO PARA OS ESTUDOS E FORMAÇÃO NAS AUTARQUIAS LOCAIS - FUNDAÇÃO FEFAL**, em 31 de dezembro de 2020 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro.

Bases para a opinião

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras" abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

Ênfase sobre a Covid - 19

A Organização Mundial de Saúde declarou em março de 2020 a doença provocada pelo novo coronavírus ("Covid-19") como pandemia, a qual tem um impacto negativo nas perspetivas da economia global.

Conforme descrito na nota 9 do Relatório de Atividades e Contas de 2020 e na nota de abertura do mesmo relatório, apesar dos potenciais impactos causados pela pandemia do Covid-19, a continuidade não está em causa.

- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

Sobre o relatório de gestão

Em nossa opinião, o relatório de gestão foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas, não tendo sido identificadas incorreções materiais.

Mealhada, 31 de maio de 2021

EUCLIDES CARREIRA & ASSOCIADO, SROC, LDA

Representada por:

Assinado por : **EUCLIDES GONÇALVES CARREIRA**
Num. de Identificação: BI040016226
Data: 2021.05.31 17:26:54+01'00'

Euclides Gonçalves Carreira



ROC n.º 755

EUCLIDES CARREIRA & ASSOCIADO, SROC, LDA

Inscrita na O.R.O.C. com o nº 338 * Inscrita na C.M.V.M. com o nº 20200016

NIF: 515770060